



**PRESTAÇÃO DE CONTAS FINAL DO PROJETO**  
**UJR FUTSAL - CATEGORIAS DE BASE 2018 (+ equipe adulta)**

**SLIE – 1611824-37**

**PROCESSO – 58000.010793/2016-21**

**RELATÓRIO DE CUMPRIMENTO DO OBJETO**

**INTRODUÇÃO**

O projeto UJR FUTSAL – CATEGORIAS DE BASE 2018 representou o sétimo ano de execução, desse projeto, com recursos oriundos da Lei de Incentivo ao Esporte (LIE) e teve início formal (assinatura do Termo de Compromisso) em 24 de abril de 2018 sendo executado até o dia 22 de fevereiro de 2019.

A seguir passamos a detalhar aspectos relevantes da execução do projeto UJR FUTSAL – CATEGORIAS DE BASE 2018 de modo a realizar a Prestação de Contas Final do mesmo junto a Secretaria Especial do Esporte.

**1 - CONSECUÇÃO DO OBJETO**

O projeto UJR FUTSAL – CATEGORIAS DE BASE 2018 foi executado com a captação parcial de recursos. O projeto aprovado no Ministério do Esporte teve autorização para captar R\$ 1.133.395,98 via Lei de Incentivo ao Esporte. Após um enorme esforço de mobilização na busca destes recursos conseguimos arrecadar R\$ 226.900,00 (20,02% do valor aprovado).

Assim, solicitamos e aprovamos junto a Comissão Técnica da Lei de Incentivo ao Esporte o Ajuste do Plano de Trabalho ao valor captado. Foram realizadas adequações, preservando a estrutura do ano anterior de projeto, via LIE. Os maiores efeitos desse ajuste se deram, pela não execução da proposta da equipe adulta junto a equipe de base, privilegiando esta última e, a redução do período de execução, inicialmente previsto para 12 meses e ajustado para 9 meses decorrentes a captação inferior a desejada.

Salienta-se que, pelos rendimentos das aplicações no decorrer do período de execução, foi solicitado um remanejamento e prorrogação do prazo, deferidos pela



Secretaria Especial do Esporte e que oportunizaram mais um mês das ações do projeto. O referido ajuste e remanejamento com prorrogação encontram-se em anexo.

### **OBJETIVOS PREVISTOS E ALCANÇADOS**

Iniciamos este relatório analisando os objetivos propostos quando da apresentação deste projeto junto ao Ministério do Esporte, atual Secretaria Especial do Esporte.

No plano aprovado, definimos que o projeto UJR FUTSAL – CATEGORIAS DE BASE 2018 (+ equipe adulta) **“tem por objetivo dar continuidade a qualificação física e humana viabilizada pela Lei de Incentivo ao Esporte”**.

Como mencionamos, o acréscimo da equipe adulta nessa reedição do projeto não ocorreu devido a captação parcial. Optamos por preservar a comissão técnica das equipes de base. Entendemos que a manutenção deste grupo significa a continuidade do trabalho que vem sendo desenvolvido desde 2012. A metodologia de trabalho continuou a mesma. A rotina de trabalho (treinamentos e preparação para jogos) foi mantida rigorosamente a mesma que foi postulada junto ao Ministério do Esporte.

Assim, apesar da captação parcial de recursos, foi possível manter a comissão técnica completa, preservando profissionais graduados para o trabalho cotidiano das categorias de base. Parte da estrutura física foi mantida sem os recursos incentivados. Para viabilizar o material esportivo, firmamos uma excepcional parceria com a empresa fornecedora de materiais e aproveitamos alguns itens do Clube (em boas condições de uso). Além disso, foram realizadas ações junto à comunidade como rifas e galeto para viabilizar alguns materiais esportivos necessários a prática qualificada do futsal de rendimento.

O total de beneficiados foram 102 crianças/ adolescentes atendidos em sessões de treinamentos e competições em cinco categorias distintas: Sub-11, Sub-13, Sub-15, Sub-17 e Sub-20. Metodologicamente, manteve-se um trabalho sequencial e contínuo na formação de atletas.

Neste contexto, cremos que este objetivo geral do projeto foi alcançado. Com muito esforço, mantivemos a qualidade das ações com as equipes de base da UJR, que permaneceram entre as melhores nos torneios oficiais realizados no Rio Grande do Sul.





A seguir passamos a detalhar as metas qualitativas e quantitativas definidas no projeto.

### **METAS QUALITATIVAS:**

**META1:** Aumentar qualitativamente a equipe de trabalho com profissionais graduados.

INDICADOR: Percentual de profissionais graduados na equipe de trabalho.

LINHA BASE: Percentual de profissionais graduados na equipe de trabalho no início do projeto.

VERIFICADOR: Relação de contratados, com a respectiva titulação acadêmica.

**Meta atingida.** Mesmo com a captação parcial, ao qual implicou em adequações na estrutura do projeto, foi possível qualificar a equipe de trabalho com profissionais graduados. A qualificação foi pequena, mas importante no atendimento dos atletas. Um aumento de 1,11% foi concebido pela quantidade de profissionais contratados com titulação acadêmica e pela conseqüente capacidade e experiências profissionais aplicadas nas respectivas áreas de atuação.

INDICADOR: 90,00%. Nessa edição do projeto foram contratados 10 profissionais, sendo que 9 são graduados em suas áreas de atuação.

LINHA BASE: 88,89%. Na edição anterior do projeto ao qual balizou o início do atual projeto tinha-se 9 profissionais atuando, sendo que 8 com graduação.

VERIFICADOR:

Recurso Humano	Titulação	Cargo
Claiton Rodrigo Nunes	Bacharelado em Educação Física	Supervisor (Sub 11, 13, 15 e 17)
Daniel Klein	Graduado em Fisioterapia	Fisioterapeuta
Douglas Arnoldo Weiss	Bacharelado em Educação Física	Técnico (Sub 15 e 17)
Eduardo Patrick Bettio	Bacharel em Jornalismo	Assessor de Imprensa
Eduardo Sangalli Attolini	Licenciatura em Educação Física	Técnico (Sub 20)
Fernando Possebon	Tecnólogo em gestão financeira	Secretário Administrativo
Márcio Leandro de Rezendes	Licenciatura em Educação Física	Auxiliar Técnico (Sub 11 e 13)
Vilson Agostini	Licenciatura em Educação Física	Coordenador Técnico
Volmir Lima dos Santos	Licenciatura em Educação Física	Preparador Físico
Willian Ferreira das Neves	Graduando em Educação Física	Técnico (Sub 11 e 13)

Ressalta-se dessa qualificação a contratação do Fisioterapeuta que acompanhou todas as categorias, proporcionando um atendimento preventivo e recuperatório no caso das lesões ocorridas ao longo do ano. Na edição anterior do



projeto não havia fisioterapeuta contratado. Também o acréscimo de qualidade adquirida com a contratação do Volmir Lima dos Santos, experiente técnico que disputou Ligas Nacionais na modalidade futsal.

Em função da captação parcial de recursos para este projeto, foi necessário fazer alguns cortes na estrutura humana em relação ao que constava no projeto. Profissionais como psicólogo, assistente social foram cortados para que o projeto pudesse ser realizado. Na prática estes profissionais, em função da captação parcial nas edições anteriores, já não participavam das atividades regulares das categorias de base. Portanto, o corte refere-se ao que projetamos para qualificar, ainda mais, nosso trabalho. Porém, não significa necessariamente a perda de profissionais que já integravam a comissão técnica.

Para suprir a ausência destes profissionais (previstos no projeto original), a UJR continuou com a parceria a Universidade Feevale que viabilizou atendimento consultas com nutricionista, psicólogo entre outras funções.

De um modo geral percebeu-se uma consolidação da estrutura de trabalho viabilizada pela LIE. Através da LIE foi possível manter uma estrutura de pessoal mais qualificada. Os profissionais contratados (muitos dos quais participaram das edições anteriores do projeto) continuam agregando qualidade à preparação das equipes nos treinamentos e jogos. Todos os profissionais descritos nos recursos humanos (atividade fim e atividade meio) do projeto foram contratados com Carteira Assinada, de acordo com a CLT.

**META 2:** Melhorar sensivelmente a participação da UJR nos torneios de base.

INDICADOR: Desempenhos das equipes de base da UJR.

LINHA BASE: Histórico recente das equipes de base da UJR.

VERIFICADOR: Relatório comparativo com o desempenho neste projeto

**Meta atingida.** O Projeto de rendimento da UJR nas categorias de base consiste em uma proposta de desenvolvimento atlético de continuidade, com ênfase na formação de jovens adultos competitivos de alta performance, a partir da gradual exigência técnica e competitiva. Respeitando, dessa forma, as individualidades maturacionais dos participantes, evitando o excesso de treinabilidade na tenra idade e colendo os frutos na categoria Sub-20 e adulta. Dessa forma, a meta foi atendida no que se refere ao principal foco do trabalho de rendimento que ocorre nas categorias Sub-20 e Sub-17.

Frisa-se que desde 2016 a equipe Sub-20 da UJR manteve-se entre as principais equipes do Rio Grande do Sul. Em 2018 segurou a quarta colocação. A





melhora em termos de participação, sensivelmente, foi na da categoria Sub-17. Nas edições anteriores do Campeonato Estadual, a equipe Sub-17 jamais havia participado das fases semifinais e finais e, no ano de 2018, conquistou o segundo lugar no certame Estadual. A equipe Sub-15 apresentou ao longo do ano uma instabilidade em termos de resultado. No Campeonato Estadual, não manteve a regularidade e ficou em 7º lugar, apresentando um resultado pior do que em 2017 mas satisfatório em relação a posição no ano de 2016.

Para além do Estadual, destaca-se a participação das equipes de base, nas tradicionais Copas Regionais e Copa Feevale. A equipe Sub-15, pela primeira vez, foi campeã da Copa Limef (torneio de grande expressão no Estado) e conquistou o segundo lugar na Copa Feevale, em sua categoria. A equipe Sub-13 ficou entre as quatro melhores equipes na Limef e quinto na Copa Feevale. Por sua vez, a equipe Sub-11 apresentou destacada participação nas competições, ficando em segundo lugar na Copa Limef e em primeiro lugar na Copa Feevale. Mesmo, não sendo os resultados nas competições, o aspecto mais importante adotado na metodologia de treinos dessa categoria, a evolução foi sensível, pois no ano de 2017, a melhor colocação foi uma terceira colocação.

INDICADOR: Desempenho por categoria:

Equipe Sub-20: Quarto lugar no Campeonato Estadual da categoria; quartas de final na Copa dos Campeões Esteio (torneio adulto);

Equipe Sub-17: segundo Lugar no Campeonato Estadual da categoria;

Equipe Sub-15: 2ª fase do Estadual (7ª colocação), Segundo lugar na Copa Feevale e 1º Lugar na Copa Limef;

Equipe Sub-13: Quarta colocação na Copa Limef e quinta colocação na Copa Feevale.

Equipe Sub-11: Segunda colocação na Copa Limef e primeira colocação na Copa Feevale.

LINHA BASE: Quadro com histórico recente da participação e resultados das equipes de base da UJR.

Evento	Ano:	2016	2017
	Categorias		
Campeonato Estadual	Sub-20	5ª colocação	4ª colocação
	Sub-17	5ª colocação	5ª colocação
	Sub-15	8ª colocação	3ª colocação
Copa Feevale	Sub-15	2ª colocação	1ª colocação
	Sub-13	3ª colocação	4ª colocação
	Sub-11	3ª colocação	4ª colocação
Copas Regionais: (Torneio gol de placa e copa Limef)	Sub-15	3ª colocação	3ª colocação
	Sub-13	1ª colocação	Não classificada
	Sub-11	1ª colocação	3ª colocação



VERIFICADOR: Relatório comparativo com o desempenho neste projeto

## RELATÓRIO COMPARATIVO

O relatório comparativo com o desempenho no projeto é balizado pelas informações presentes nos relatórios das categorias de base anexadas as prestações de contas dos projetos junto ao Ministério do Esporte (Secretaria Especial do Esporte): FUTSAL UJR - CATEGORIAS DE BASE 2016 (Processo nº: 58701.002843/2014-37), UJR FUTSAL - CATEGORIAS DE BASE 2017 (processo: Processo nº 58701.003769/2015-57) e o relatório atual, que segue em anexo.

O presente relatório consta detalhada participação das equipes no ano de 2018, com descrição/ filiação de atletas, equipe de trabalho e particularizada exposição dos jogos e competições de todas as equipes desse projeto. Essas informações constam nos sites da Federação Gaúcha de Futebol de Salão (<https://www.fgfs.org.br/>) e demais promotores dos eventos: <http://www.copadoscampeoesfutsal.com.br;> [http://copafeevale.blogspot.com/;](http://copafeevale.blogspot.com/) <https://www.facebook.com/LimefFutsal/>.

O quadro a seguir apresenta um comparativo da participação recente das equipes da UJR nos Campeonatos Estaduais e Regionais.

Evento	Ano:	2016	2017	2018
	Categorias			
Campeonato Estadual	Sub-20	5ª colocação	4ª colocação	4ª colocação
	Sub-17	5ª colocação	5ª colocação	2ª colocação
	Sub-15	8ª colocação	3ª colocação	7ª colocação
Copa Feevale	Sub-15	2ª colocação	1ª colocação	2ª colocação
	Sub-13	3ª colocação	4ª colocação	5ª colocação
	Sub-11	3ª colocação	4ª colocação	1ª colocação
Copas Regionais: (Torneio gol de placa e copa Limef)	Sub-15	3ª colocação	3ª colocação	1ª colocação
	Sub-13	1ª colocação	Não classificada	4ª colocação
	Sub-11	1ª colocação	3ª colocação	2ª colocação

Quadro Comparativo da participação das equipes da UJR

Os gráficos a seguir apresentação a evolução das equipes nas diferentes competições disputadas nos últimos anos.



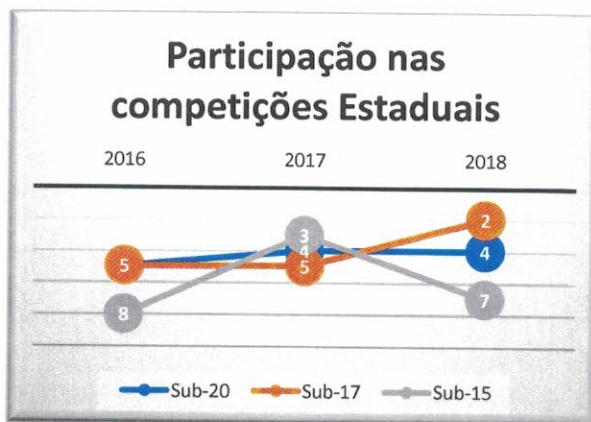


Gráfico 1 – Participação nas competições Estaduais

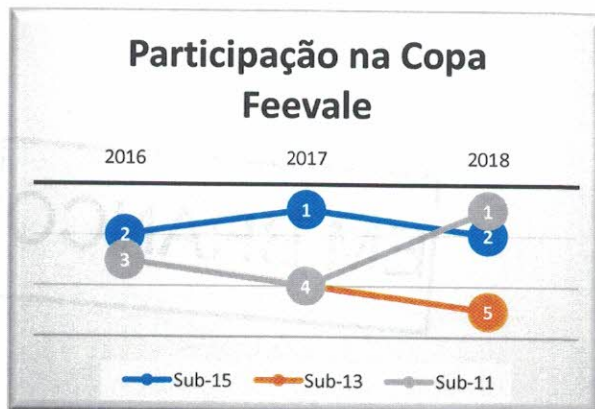


Gráfico 2 – Participação na Copa Feevale

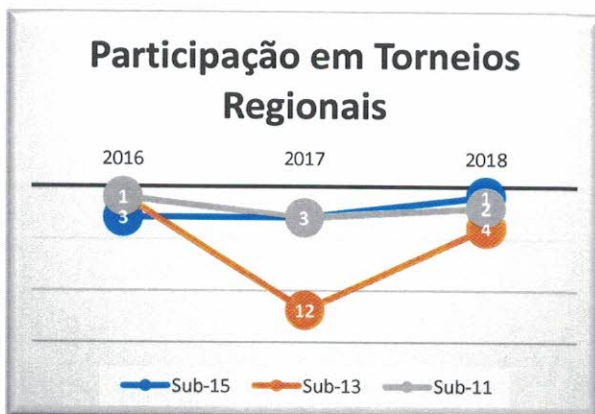


Gráfico 3 – Participação nas Copas Regionais

Fica evidenciado nesses gráficos do relatório, que algumas equipes oscilaram, em termos de rendimento, ao longo do ano. Fato considerado normal, pois, também são evidenciados nos estudos sobre aprendizagem e treinamento esportivo em



categorias de base. Todavia, requerem atenção e uma continua avaliação das ações e processos, para uma qualificação dos trabalhos e gradativa obtenção de resultados em categorias maiores como Sub-17, Sub-20 e nas equipes adultas da modalidade. De um modo geral, os resultados foram sensivelmente positivos, principalmente nas equipes mais experientes do projeto.

Para além dos resultados em quadra, salienta-se que as categorias de base da UJR estão inseridas num projeto esportivo maior, que conta com a participação de cerca de 1300 crianças e adolescentes. A “pirâmide” dos projetos é demonstrada na figura1 a seguir:

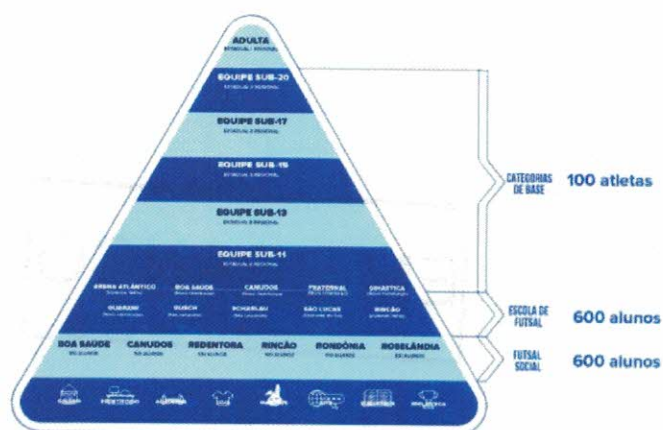


Figura1. Pirâmide dos projetos da UJR

Assim, apesar do foco central desse projeto ser o desporto de rendimento, como estamos lidando com jovens, nas conversas com os atletas, é reforçada a importância do estudo nas suas vidas. Futuramente, o esporte pode vir a se tornar uma profissão para esses jovens. Infelizmente, sabemos que poucos conseguirão viver (sustentar-se financeiramente) a partir do esporte. Baseado nisso, permanentemente, é feito um trabalho de diálogo/mobilização em torno de temas como: comprometimento, estudo como fator de estruturação pessoal, frequência e desempenho escolar, entre outros.

Postula-se que todas as metas qualitativas foram avaliadas semanalmente pela equipe de trabalho nas reuniões técnicas. Além disso, as reuniões com os pais são fundamentais para envolver a comunidade e ter um retorno a respeito do andamento do projeto. Este feedback dos envolvidos, direta e indiretamente é de suma importância na avaliação geral do projeto.





De um modo geral, é possível perceber que há uma avaliação bastante positiva em relação ao trabalho que é desenvolvido nas Categorias de Base da UJR.

Podemos afirmar que a Lei de Incentivo ao Esporte está possibilitando um trabalho mais profissional nas categorias de base da UJR. Tal qualidade está aparecendo nos resultados que as equipes que têm apresentado em dentro e fora da quadra esportiva.

### **METAS QUANTITATIVAS:**

**META1:** Beneficiar 100 crianças e adolescentes que estarão participando das categorias de base da UJR.

**INDICADOR:** Relação de beneficiados pelo projeto.

**VERIFICADOR:** Relação com dados completos dos beneficiários do projeto

**Meta atingida.** No ano de 2018, o projeto beneficiou 102 crianças e adolescentes em cinco categorias de base. Para além da formação atlética nos treinamentos, a instituição proporcionou uma estrutura logística para jogos amistosos e competições Estaduais e Regionais. A linha base dessa meta se manifesta no início da temporada, com a seleção de atletas e composição das equipes para o ano. Na categoria Sub-11 foram selecionados/ contemplados 22 atletas, a categoria Sub-13 foi composta por 25 atletas, Sub-15 foi composta por 19 atletas, a categoria Sub-17 foi composta por 20 atletas e a categoria Sub-20 apresentou 16 atletas.

**Indicador:** número de atletas beneficiados 102, conforme relação de beneficiados em anexo.

**Verificador:** O relatório de beneficiados em anexo apresenta informações detalhadas sobre os 102 atletas das categorias de base da UJR no ano de 2018.

**META2:** Chegar, no mínimo, em 2 categorias nas fases semifinais nos Estaduais da FGFS.

**INDICADOR:** Desempenho das equipes de base da UJR

**VERIFICADOR:** Resultado final das competições.

**Meta atingida.** No ano de 2018, as equipes de base da UJR mostraram qualidade e chegaram em duas semifinais (Sub-17 e Sub-20) nos torneios promovidos pela Federação Gaúcha de Futebol de Salão (FGFS). Ressalta-se a equipe Sub-17 que ineditamente, disputou a final do Campeonato estadual.



Para além dos campeonatos da FGTS, destaca-se os ótimos resultados (já mencionados nas metas qualitativas) nas competições Regionais. Pode-se indicar que o projeto das Categorias de Base da UJR, com o fomento advindo da LIE, coloca o clube como um dos maiores formadores de atletas do Rio Grande do Sul.

Os dados que balizam o indicador (desempenhos nas competições) já foram destacados nas metas qualitativas.

VERIFICADOR: Os resultados das competições participações pelas equipas da UJR encontram-se detalhadas no relatório em anexo.

## EVENTOS REALIZADOS E ATIVIDADES DESENVOLVIDAS

Na execução do projeto, seguimos a organização indicada no plano de trabalho aprovado. Assim, executou-se as atividades conforme o quadro de atividades programadas:

MODALIDADE	DIAS DA SEMANA	HORÁRIO		Atividades desenvolvidas
		DE	A	
SUB 11	3ª e 5ª	18:30	20:00	Treinos físicos, técnicos-táticos. Amistosos e preparações (táticas e logísticas) para competições
SUB 13	2ª, 4ª e 6ª	18:30	20:00	
SUB 15	2ª, 4ª e 6ª	14:00	15:30	
SUB 17	2ª, 4ª e 6ª	15:30	17:00	
SUB 20	2ª, 3ª, 4ª, 5ª e 6ª	17:00	18:30	

Quadro das atividades desenvolvidas

Quanto a participação em eventos, tivemos a participação explicitada no quadro seguinte (Quadro dos eventos), indo ao encontro com o aprovado no plano de trabalho:





NOME DO EVENTO	DATA		LOCAL		
	DE	A	ENDEREÇO	CIDADE	PAÍS
Campeonato Estadual - SUB 15 - FGFS	mai/18	dez/18	Os jogos com mando da União Jovem do Rincão ocorrerão na Rua Espanha, 513 - Novo Hamburgo/RS	Diversas cidades do RS	Brasil
Campeonato Estadual - SUB 17 - FGFS	mai/18	dez/18	Os jogos com mando da União Jovem do Rincão ocorrerão na Rua Espanha, 513 - Novo Hamburgo/RS	Diversas cidades do RS	Brasil
Campeonato Estadual - SUB 20 - FGFS	mai/18	dez/18	Os jogos com mando da União Jovem do Rincão ocorrerão na Rua Espanha, 513 - Novo Hamburgo/RS	Diversas cidades do RS	Brasil
Copa Feevale - sub 11	abr/18	dez/18	Rua Espanha, 513 - Novo Hamburgo/RS e Av. Adriano Dias, 720 - Campo Bom/RS	Novo Hamburgo e Campo Bom	Brasil
Copa Feevale - sub 13	abr/18	dez/18	Rua Espanha, 513 - Novo Hamburgo/RS e Av. Adriano Dias, 720 - Campo Bom/RS	Novo Hamburgo e Campo Bom	Brasil
Copa Feevale - sub 15	abr/18	dez/18	Rua Espanha, 513 - Novo Hamburgo/RS e Av. Adriano Dias, 720 - Campo Bom/RS	Novo Hamburgo e Campo Bom	Brasil

Ressalta-se que optamos em não participar do Campeonato Estadual - Sub 13 – FGFS, devido aos elevados custos e exigência física relacionadas a deslocamentos pelo Estado e a pouca aderência de clubes nessa categoria.

Entendemos que a participação em eventos regionais com qualidade assegurada pelas suas tradições, representa um ganho em termos de experiências na formação de jovens atletas.

Assim optamos em participar dos seguintes eventos complementares e estruturantes, indo além, do que foi proposto no plano de trabalho:

- Copa dos Campeões de Futsal Adulto em Esteio-RS (Equipe Sub 20).
- Copa LIMEF – (Equipes: Sub 15, Sub 13 e Sub 11).

No relatório de atividades em anexo, apresentamos as informações detalhadas da organização, participação nos jogos, datas e resultados obtidos com as Categorias de Base da UJR, em todos esses eventos supra indicados.



## REPERCUSSÃO DA INICIATIVA NA COMUNIDADE E NO DESENVOLVIMENTO DO ESPORTE

Como se pode perceber, o projeto possibilitou a manutenção do trabalho com as equipes de base no futsal, viabilizando o desenvolvimento de um trabalho mais profissional. Por sua vez, a qualidade dessas ações está apresentando os primeiros resultados concretos. Este desempenho diferenciado das equipes de base provoca uma maior repercussão na própria entidade, que trabalha com mais de 1300 alunos entre as Escolinhas, as equipes de Rendimento e o Projeto Futsal Social na comunidade envolvida.

Entendemos que o projeto está promovendo a valorização dos talentos esportivos entre crianças e adolescentes. Se observarmos a relação dos beneficiários diretos (item 4 do Sumário) podemos perceber que os atletas da UJR não são apenas de Novo Hamburgo, mas de diversos municípios da região. Dessa maneira, a repercussão do projeto não é apenas local, mas sim regional. As Categorias de Base da UJR contam com atletas residentes de 18 diferentes cidades da região.

Para além disso, a UJR preocupa-se em ofertar novas oportunidades e perspectivas para adultos, jovens e crianças, no esporte, educação, cultura e profissionalização e; buscando minimizar os índices de violência, homicídios, furtos, drogadição, entre outros indicadores que assolam a sociedade brasileira.

Assim, postula-se que a UJR desenvolve diferentes ações esportivas que trabalham interligadas, oportunizando espaços para a formação e prática esportiva e, fomentam o esporte competitivo, com perspectivas de carreira esportiva e visibilidade midiática tanto para o clube, como para instituições apoiadoras do esporte.

O Ginásio Municipal Agostinho Cavasotto, local de treinamentos e das partidas das equipes de base possui condições de acessibilidade para pessoas com deficiência e pessoas idosas e os eventos participados foram abertos, gratuitamente, para a comunidade, fato considerado relevante em termos de fomento à prática esportiva, nos diversos segmento da sociedade Hamburguense e de cidades da região metropolitana.





## **BENEFICIÁRIOS DIRETOS DO PROJETO**

No item 4 dessa prestação de contas (ver sumário) apresentamos a relação de beneficiários diretos do projeto com dados completos.

Os 102 atletas das categorias de base da UJR beneficiados pelo projeto são de cidades como: Alvorada, Campo Bom, Canoas, Estância Velha, Esteio, Ivoti, Morro Reuter, Nova Hartz, Nova Petrópolis, Novo Hamburgo, Parobé, Pelotas, Picada Café, Porto Alegre, Rolante, São Leopoldo, Sapiranga e Sapucaia do Sul

## **2 – COMPROVANTE DE EXECUÇÃO**

### **FOTOGRAFIAS E REPORTAGENS**

O Relatório de **Fotos e reportagens** (item 13 do sumário) contém informações da execução do projeto via Lei de Incentivo ao Esporte. Este é um material que é produzido para ser entregue às empresas que patrocinam o projeto (as empresas patrocinadoras também recebem uma cópia dos relatórios oficiais enviados Secretaria Especial do Esporte [ao Ministério do Esporte]). Consideramos fundamental que todos os parceiros do projeto tenham acesso as informações do mesmo.

Este material contém fotos de cada atleta e das equipes em treinamento e jogos. Além disso, também apresenta reportagens em sites e jornais sobre as categorias de base de UJR.

O material esportivo que contempla o PLANO DE IDENTIDADE VISUAL apresenta os Banners no ginásio e banner virtual na capa do site da UJR e as camisetas de jogo. As fotos deste material encontram-se no item 12 dessa prestação de contas (ver sumário).

## **3 - EXECUÇÃO FINANCEIRA**

As planilhas com o detalhamento da execução financeira encontram-se em no item 6 dessa prestação de contas (ver sumário).



## CUSTOS ORÇADOS E REALIZADOS

Em função do ajuste realizado, mantivemos pela LIE apenas os recursos humanos vinculados as categorias de base (com os devidos encargos) e os gastos com materiais Esportivos (Bola Futsal adulto e camisa treino). Todavia, por meio de uma parceria excepcional com a empresa parceira, conseguimos, adquirir esses materiais esportivos por doação.

Com esse saldo remanescente e com os rendimentos da aplicação foi solicitado uma prorrogação do projeto de nove para dez meses de execução (Termo aditivo e solicitação de remanejamento encontram-se em anexo). Entendemos que essa prorrogação é oportuna para manter a continuidade dos trabalhos nas reedições do projeto via LIE.

Em virtude dos valores de rendimentos ficarem aquém dos valores previstos, o projeto teve sua execução prorrogada por apenas 22 dias, finalizando-se em 22 de fevereiro de 2019.

Reitera-se que os valores pagos nos recursos humanos (com encargos) foram exatamente iguais aos do projeto ajustado, com o acréscimo dos 22 dias da prorrogação.

Informa-se que o valor total captado foi de R\$ 226.900,00 e o valor aprovado para execução e constando no termo de compromisso foi de R\$ 226.332,79. Todavia o valor captado foi transferido integralmente para conta de movimentação, ocasionando um excedente entre valor repassado e programado de R\$ 567,21. Essa incongruência está explicitada no relatório de execução físico-financeira. Ressalta-se que a diferença do valor, foi contabilizada no saldo a ser devolvido a União.

Do montante captado, apresentou-se ao final do projeto um saldo de R\$ 2.552,01 (DOIS MIL, QUINHENTOS E CINQUENTA E DOIS REAIS E UM CENTAVO). Esse saldo de recurso foi devolvido para a União por meio da Guia de Recolhimento da União (GRU) datada do dia 18 de março de 2018. A referida GRU encontra-se no item 11 dessa prestação de contas (ver sumário)





## **DESPESAS DE AÇÃO COM RECURSOS HUMANOS**

Em relação aos custos com salários (atividade fim e atividade meio), foram pagos os valores de salários propostos e aprovados no projeto.

No item 5 dessa prestação de contas (ver sumário), apresentamos a relação dos contratados do projeto com nome, CPF, RG, endereço, profissão, telefone, e-mail, cargo/ função no projeto, período de contratação, carga horária, salários e encargos.

### **4 – PONTOS POSITIVOS E NEGATIVOS**

Inicialmente, um ponto negativo na execução desse projeto foi o hiato na continuidade entre as edições do mesmo. Este projeto é uma continuidade, (reedição) tendo sua etapa anterior (pela LIE) encerrada em fevereiro de 2018. Para essa edição, o Termo de Compromisso foi assinado, oficialmente, no dia 24 de abril de 2018. Portanto, tivemos um hiato entre as edições e, como não poderíamos aguardar a liberação do recurso incentivado para iniciar a preparação das equipes de base (uma vez que estamos lidando com equipes de rendimento), as despesas dos meses de fevereiro, março e abril foram viabilizadas com recursos próprios da UJR.

Apesar do grande déficit financeiro gerado neste período, estamos cientes que foi importante para evitar a descontinuidade do trabalho desenvolvido. Vale salientar que a Copa dos Campeões em Esteio (evento com participação da equipe Sub-20 para preparação do Estadual) se iniciou em abril e as competições oficiais iniciaram em maio de 2018. Portanto, seria inviável começar a preparação das equipes em período inferior a um mês do início dos torneios.

O grande ponto negativo se refere a captação parcial de recursos. Muitos recursos e serviços idealizados para o projeto tiveram que ser cortados e serem providos por outras formas pelo Clube. Isso acabou afetando os processos uma vez que acarretam atraso na continuidade das ações anteriormente previstas e qualificadas pela LIE. Vale destacar que em nenhuma edição deste projeto via LIE conseguimos a captação total dos recursos. Tal fato vem atrapalhando sistematicamente nossas ações.

Neste contexto, sem dúvida, precisamos evoluir nesta questão da captação de recursos.



Apesar disso, neste sétimo ano de projeto via LIE, percebemos a consolidação de um trabalho, que mesmo captando parcialmente, conseguiu manter a qualidade das ações, seguindo uma nova lógica de trabalho a partir de um planejamento de curto, médio e longo prazo. Esta noção de perspectiva está permitindo que a UJR evolua e aprimore diversas ações do clube, inclusive a expectativa da equipe adulta.

Dessa forma, está havendo a consolidação desta nova estrutura física e humana na rotina do trabalho das equipes de base. Possivelmente, este é o ponto que mais agrega no planejamento da entidade em relação ao trabalho com estes atletas. Os resultados em quadra, demonstrados no atendimento das metas desse projeto salientam a evolução e qualificação dos trabalhos nas categorias de base do clube e o conseqüente desenvolvimento esportivo na região.

Por outro lado, é necessário lembrar que, apesar da parceria com a Universidade parceira, o trabalho de base da UJR está enfrentando dificuldades para viabilizar despesas médico hospitalares e exames (não previstas no projeto). Todavia, entende-se que como desenvolvimento do curso de medicina da Universidade, há a expectativa de termos esse atendimento a partir das próximas edições do projeto.

Esperamos que, nos próximos anos, possamos viabilizar uma captação mais expressiva, que permita executar o projeto, como foi aprovado pela Secretaria Especial do Esporte, sem a necessidade de ajustes, com uma estrutura de trabalho mais próxima do ideal para desenvolver este importante trabalho nas categorias de base, que contribui para a formação de uma nova geração de atletas e reforça a ideia do esporte como fator de crescimento pessoal e social.

## **5 – CONSIDERAÇÕES FINAIS**

Apesar de existirem dificuldades pontuais na execução deste projeto, é nítido o crescimento da UJR. Este sétimo ano de projeto via LIE está consolidando esta estrutura tanto na parte administrativa quanto na linha de frente do projeto, dentro das quadras de futsal.





A UJR está passando por um processo de amadurecimento enquanto entidade. Lidar com uma estrutura maior e mais complexa exige mais dedicação e comprometimento por parte das pessoas que participam do dia a dia da entidade.

Estamos convencidos de que a LIE está desempenhando um papel estruturante na rotina da entidade. De outra maneira, seria praticamente impensável viabilizar o trabalho com a qualidade e estrutura que temos hoje.

Não poderíamos deixar de agradecer a equipe da Secretaria Especial do Esporte que muito nos ajuda a executar o projeto da maneira mais correta possível. Ressalta-se o pronto atendimento recebido nas comunicações por e-mails. Evidenciou-se nessas comunicações, o extremo comprometimento da Secretaria no atendimento as instituições proponentes de projetos esportivos.

Muito obrigado pela atenção de vocês.

Por fim, aproveitamos a oportunidade para reiterar o convite para que Secretaria Especial do Esporte nos honre com uma visita de seus profissionais para conhecerem, in loco, o projeto. Será um grande privilégio recebê-los!

Cordialmente,

Novo Hamburgo, 18 de abril de 2019.

Claudecir de Castro Alves

Presidente da União Jovem do Rincão (UJR)